

Tarea 2B final Memorando de metas y objetivos

Actualizado: 1 de noviembre de 2024

INTRODUCCIÓN

Este memo resume el trabajo completado para la Tarea 2B. Metas y objetivos del proyecto del Studio-Fase 1 Visión 980 del Departamento de Transporte de California (Caltrans). Las metas y los objetivos incluidos en este memorando fueron desarrollados a partir de los resultados de un taller organizado entre Caltrans, su equipo de proyectos y los miembros del Comité Asesor Técnico (TAC). Las metas y los objetivos forman una hoja de ruta para el equipo del proyecto de concretar la visión del proyecto basado en las aportaciones de la comunidad para el corredor interestatal (I) 980.

TALLER DE METAS Y OBJETIVOS

El equipo del proyecto organizó un taller con miembros del TAC el martes, 24 de septiembre de 2024, para tratar posibles metas y objetivos para el proyecto. Al comienzo del taller, el equipo del proyecto dio una presentación que resumió el alcance de la Fase 1, el proceso y los resultados esperados para esta fase del proyecto, los esfuerzos de planificación continuos y recientemente completados cerca del área del proyecto, así como ejemplos de proyectos similares de Reconectar Comunidades. Después de la presentación, hubo un debate abierto para pensar sobre posibles metas y objetivos para el proyecto. A continuación, se incluyen los mensajes claves, los cuales se incorporaron en la elaboración de este memorando.

- Deben tenerse en cuenta impactos en el desarrollo de la fuerza laboral y oportunidades de contratación.
- Hay una gran necesidad de reconocer el daño causado por la construcción de I-980.
- La verdad y la reconciliación son temas claves que merecen atención.
- Equidad puede ser un término vago y hay necesidad de claridad sobre lo que se trata de lograr con este proyecto, en particular, y con subsiguientes fases y proyectos.
- Debe haber garantías de una nueva visión para I-980 no causará más daños.
- Debe priorizarse la salud pública.
- Deben considerarse las barreras para la implementación, incluidos aspectos legislativos y de normativa.

- Debe determinarse cómo se define “comunidad”, así como las múltiples y diversas comunidades dentro de West Oakland.
- Muchos antiguos residentes se han mudado a otras partes de Oakland, el área de la bahía, o del estado.

ENFOQUE

Las metas y los objetivos incluidos en este memorando son resultados a largo plazo del proyecto que deberían comenzar a abordarse con el trabajo en la Fase 1. Los objetivos son acciones específicas que se pueden lograr en la Fase 1. Las metas y los objetivos están informados por las inquietudes de los interesados y están inspirados en las mejores prácticas nacionales de determinación de objetivos para los proyectos de Reconectar Comunidades. El TAC incluye organizaciones de base comunitaria (CBO) que abogan por la comunidad de West Oakland para asegurar que estas metas y objetivos reflejen las prioridades de la comunidad.

Se elaboró un marco de trabajo para estas metas y objetivos para orientar el trabajo en todas las futuras fases del proyecto en el ciclo completo de Visión 980. El marco de trabajo se explica a continuación:

METAS Y OBJETIVOS - MARCO DE TRABAJO DE DESARROLLO

- Las metas definidas durante esta fase del proyecto son permanentes y deben seguir observándose a lo largo de las futuras fases de trabajo. Las metas son (así como cualquier meta en el futuro) definidas por Caltrans en colaboración con CBO y partes interesadas de la región y serán examinadas por el público.
- Los objetivos desarrollados para cada meta son acciones específicas que pueden lograrse durante la fase actual del proyecto. Los objetivos mencionados a continuación se refieren específicamente a acciones que pueden medirse y lograrse durante la fase de visualización. Los objetivos no incluyen acciones que no pueden medirse ni lograrse en esta fase.
- En cada nueva fase del proyecto, Caltrans y los socios del proyecto deberían elaborar una nueva serie de objetivos para lograr dentro de esa fase específica que se alinee con las metas generales del proyecto.
- Si bien las metas establecidas durante la fase de visualización deberían aplicarse en fases futuras, esto no impide la creación de nuevas metas en fases futuras.

Caltrans, su equipo del proyecto y el TAC deben mencionar las metas y los objetivos para asegurar que las pautas sean utilizadas activamente.

METAS Y OBJETIVOS

El cuadro 1 incluye las metas para la Fase 1 junto con los objetivos correspondientes para concentrar el progreso en esas metas durante la Fase 1. Una meta es un resultado que deseamos que se concrete al final del proyecto. Las metas a continuación incluyen resultados más amplios y a más largo plazo. Cada meta tiene una serie de objetivos asociados, los cuales definen más acciones a corto plazo y mensurables que se lograrán la meta asociada. Los objetivos se centran en la exploración, la planificación y la fijación de niveles acordes con la toma de decisiones característica de las etapas iniciales de un proyecto público.

Cuadro 1: Metas y objetivos de la Fase 1

Meta	Objetivo
Crear transporte informado por la comunidad y conceptos del proyecto que aborden transporte, vivienda, desarrollo económico, parques y cultura para mejorar todos los aspectos de la calidad de vida en Oakland.	Colaborar con las comunidades de West Oakland para definir “reconectar” para informar conceptos.
	Desarrollar soluciones de transporte multimodales y completar calles que mejoren las opciones y la seguridad vial para la comunidad de West Oakland y conectar con servicios actuales de autobuses y trenes.
	Alinear uso de terrenos con la visión para viviendas y desarrollo económico y los parques desarrollados en la Fase 1, incluido los tipos, escala y ubicación.
	Identificar e incluir alternativas para abordar las deficiencias de infraestructura básica con conceptos del proyecto.
	Identificar capitales comunitarios para preservar, mejorar la conexión o centrar conceptos.
	Aprovechar las oportunidades de relleno y activación de terrenos vacíos e infrautilizados para mejorar o eliminar problemas de salud y seguridad públicas que ocurren en esos espacios.

Meta	Objetivo
Desarrollar resultados de equidad que beneficien directamente a los residentes de West Oakland, excediendo las disposiciones del Título VI, la Ley Nacional de Política Ambiental y las reglamentaciones de empresa para comercios desventajados o la política actual de reducir daños.	Reconocer y abordar el trauma sufrido por los antiguos residentes afroestadounidenses de West Oakland con estrategias de reparación de daños que compensen el impacto negativo que la autopista I-980 sigue teniendo sobre ellos, y conducir diálogos dentro y entre organismos sobre cómo manifestar las estrategias de reparación de daños.
	Desarrollar métricas de equidad para medir progreso en el logro de diferentes resultados equitativos.
	Identificar diferentes grupos de la audiencia dentro de la comunidad para crear beneficios que se correspondan con sus experiencias de vida.
	Invitar a la participación de la comunidad y el TAC para informar métricas de equidad y resultados equitativos.
	Fomentar el aprendizaje continuo de inspirar proyectos de Reconectar Comunidades con enfoques equitativos eficaces o innovadores a nivel nacional.
Fomentar un vecindario de West Oakland más sustentable por medio del abordaje del trauma ambiental inducido por el corredor, como calidad del aire, calor urbano y desenlaces de salud pública, y planificar infraestructura nueva resiliente.	Explorar la alternativa del proyecto de eliminación completa del corredor de la autopista junto con las opciones de ingeniería de circulación que no desvíen el tránsito a otras calles de West Oakland.
	Determinar los riesgos medioambientales y las medidas correctoras para la deconstrucción y la nueva construcción en los conceptos del proyecto, ya sea la eliminación del corredor de la autopista u otras opciones.
	Incluir estrategias de infraestructura ecológica para mejorar fuentes limpias de oxígeno, gestionar las aguas pluviales, crear calles y superficies de baja reflectancia térmica, etc.
	Explorar oportunidades de economía circular para volver a utilizar materiales que existen actualmente en West Oakland, si dan una nueva utilidad a lo que de otro modo se convertiría en residuos no biodegradables o preservan una parte de historia y cultura de West Oakland.

Meta	Objetivo
Identificar políticas públicas para lograr los conceptos del proyecto de antidesarraigo y antigentrificación, y crear políticas de proyecto que traigan oportunidades de fuerza laboral para el proyecto a los residentes de West Oakland.	Comprender las brechas de políticas que han permitido el desplazamiento y la gentrificación en el pasado y en el presente e involucrar la agencia pública apropiada en la búsqueda de formas salvar las brechas.
	Identificar las políticas que alineen socios del sector privado con metas de antidesplazamiento y antigentrificación, incluidos los constructores, las empresas de micromovilidad y similares.
	Desarrollar un acuerdo comunitario en el que los organismos pertinentes se comprometan a respetar las políticas del programa para priorizar a los residentes West Oakland para oportunidades de fuerza laboral del proyecto.
Involucrar a la comunidad con humildad para lograr una relación significativa y duradera que empodere la creación conjunta y la colaboración desde la etapa de visualización hasta la implementación.	Extender un reconocimiento público de Caltrans a la comunidad de West Oakland para comunicar un entendimiento significativo de la decisión perjudicial que permitió la construcción de I-980 y los tipos de traumas generacionales causados por la construcción.
	Conducir una participación inclusiva que se enfoque en los residentes de West Oakland temprano y a menudo, creando espacio para el diálogo, imaginación y resolución de problemas con la comunidad.
	Fomentar la transparencia en la financiación de proyectos, los procesos de planificación y las ventajas y desventajas de los distintos enfoques técnicos para generar confianza pública e informar sobre la creación conjunta de conceptos de proyectos.
	Incluir las CBO de West Oakland en las reuniones de partes interesadas, para crear un equilibrio de CBO y personal de agencias públicas para asegurar la representación de la voz comunitaria.

PAUTAS DE RESPONSABILIDAD

Las siguientes pautas y situaciones son las prácticas recomendadas para el personal de las agencias y sus consultores para ayudar a lograr las metas y los objetivos del proyecto. Es importante fomentar la responsabilidad entre bambalinas para garantizar que la retórica sobre las buenas intenciones se haga realidad a través de las actitudes, las acciones y el seguimiento.

- Estar atento al prejuicio técnico.
 - Un experto en una materia con educación formal y formación profesional puede tener un prejuicio técnico y su instinto le lleva a creer que sabe qué es lo mejor para la comunidad a la que sirve. Esta perspectiva podría llevar a usar esa creencia de superioridad para informar conceptos de proyecto según sus propias ideas, en vez de trabajar con la comunidad y fomentar una comunicación transparente para que la comunidad pueda contribuir en forma significativa. Buscar la diversidad de pensamiento al desarrollar conceptos de proyectos.
- Evitar la toma de decisiones basada en el miedo.
 - El miedo es el factor más común en la diferencia entre los resultados de equidad planificados y los resultados de equidad reales (si los hubiera). El miedo puede manifestarse en personas que tienen prejuicios personales sobre equidad, por ejemplo, la idea errónea común de que crear equidad le quita a un grupo para darle al otro. El miedo puede manifestarse dentro de organizaciones con respecto a financiación, factibilidad y políticas. Por ejemplo, ver el costo de un concepto como demasiado caro en vez de una inversión proporcional en una comunidad con inversión insuficiente.
- Organizar el apoyo de directiva de la agencia.
 - Socializar el caso empresarial de los conceptos del proyecto para que la agencia esté preparada para dar los siguientes pasos y hacer realidad la visión de la comunidad a la que se ha comprometido el personal que interactúa con la comunidad en nombre de la agencia. Si la directiva de la agencia da indicaciones que se desvía de esos compromisos, erosionará aún más la confianza pública.