



Reconnecting Communities

愿景 980 最终参与活动报告 1

更新日期：2025 年 1 月 15 日

简介

本报告总结了加州交通局 (Caltrans) 980 愿景研究第一阶段项目已完成的第一阶段参与活动。第一阶段的初始参与活动旨在与西奥克兰社区成员就研究展开对话，并引导社区成员向项目团队反馈意见。此外，第一阶段的主要目标是在西奥克兰的传统社区中建立信任，这些社区对政府干预和此类大型项目持高度怀疑态度，因为这些项目已对该地区造成了巨大且持久的损害。

过去 50 多年来，西奥克兰的人口结构发生了剧烈变化，我们需要听取了解过去危害的居民以及家庭受到影响但未意识到危害的居民的意见。考虑到这一点，我们接下来的目标变成了了解可以设想哪些类型的 980 跨州公路设施和改造方案能够改善西奥克兰的整体生活质量。项目团队在整个过程中强调，他们将采取“蓝天”式的策略，积极应对所有可能的情况，目标是为西奥克兰老居民找到 980 号跨州公路的最佳方案。为此，项目团队的职责主要是倾听，同时也贡献专业知识，鼓励基于全国乃至全球现有项目的可能性进行进一步讨论。

项目地点和策略的选择旨在与包括西奥克兰老居民在内的各类居民以及更广泛的全市和地区居民建立联系。活动宣传方式包括传单、与个人和组织的直接联系、电子邮件和社交媒体帖子。目标是部署一种分布式策略，让个人、组织和其他相关领域在其圈子内共享信息，以扩大影响力。

外联和参与活动及成果

表 1 列出了 2024 年 3 月至 10 月期间项目外展和参与第一阶段完成的活动和交付成果。附录 A：外展和参与活动摘要、附录 C：意见卡和附录 D：外展和参与照片提供了有关所举办活动的更多信息。

表 1: 外联和参与活动及成果

活动/交付成果	描述
评估框架/基于公平的绩效衡量研讨会	项目团队和技术咨询委员会 (TAC) 成员出席，以确定从公平角度评估项目各个方面的方法和指标。
目标与目的研讨会	项目团队和 TAC 成员出席，以确定项目的目标和目的。
流动研讨会	由项目团队负责向社区宣传和讨论该项目并促进调查的完成。
项目网站	旨在提供有关即将发生的事件和调查的信息以及项目背景和其他关键资源的信息。
公共研讨会	由项目团队虚拟主办，为社区提供了解项目、讨论和询问项目团队的机会。
社交媒体帖子	旨在推广移动和公共研讨会、调查和项目网站。
TAC会议	由项目团队主持，介绍项目情况，并为 TAC 成员提供讨论和向项目团队提问的机会。

上述活动和成果均符合愿景980 外联和参与计划中规定的要求。鉴于计划范围内的资源有限，RBA Creative 主动安排了额外的参与活动，以便利用这一独特机会与西奥克兰的传统黑人居民建立联系。这些活动总结于附录 A：外联和参与活动摘要、附录 C：意见卡和附录 D：外联和参与照片中。RBA Creative 及其附属非营利组织 SOA Village Housing DBA EVOAK 还寻求外部资金来赞助三项参与活动，包括与黑人健康与公平中心合作举办的聆听会、“没有比



得上本镇的地方”（No Place Like the Town）以及由奥克兰市议会第 4 区代表 Janani Ramachandran 主持的音乐会 Oakland’s Finest。



在线调查

在线调查的目的和结构是收集西奥克兰居民和周边社区的以下信息：

- 对 I-980 的基本看法
- 人们与高速公路的出行互动
- 高速公路对当地通行和出行造成的障碍
- 对高速公路未来愿景的想法
- 受访者的基本人口统计信息
- 受访者邮政编码

截至截止（2024年12月31日），共收到超过2700份调查问卷。从收到的回复来看，项目团队发现受访者主要为白人，且并非来自项目区域，约31%的受访者自认为居住在与项目区域重叠的邮政编码范围内。调查结果还显示，大多数受访者的年龄在25岁至54岁之间。

许多受访者认为，980号跨州公路（I-980）对曾经繁荣的西奥克兰社区来说是一个庞大且污染严重的基础设施。目前使用980号跨州公路出行的少数人担心，I-980号跨州公路的任何变化可能会影响他们的出行时间和路线。他们主要担心的是他们无法想象出其他方案来解决现有交通拥堵问题。受访者被问及他们在 I-980 上驾驶、居住在附近或一般互动的经历，包括他们在 I-980 上驾驶的频率、受 I-980 影响的生活质量因素以及受访者对 I-980 未来的期望。受访者能够就经济适用房、绅士化、公园和改善公共交通等优先事项发表自己的看法。他们还能够回答文化和社区设施、步行/自行车出行能力以及改善经济发展机会的问题。附录 B：按邮政编码划分的调查结果比较了西奥克兰居民和其他邮政编码地区某些问题的结果。

为了增加来自项目区域的受访者，我们还向西奥克兰的社区组织和低收入住房提供者进行了额外的宣传工作。在下一阶段的宣传中，项目团队正在确定策略，以进一步吸引西奥克兰原居民的回复，并确保受访者的人口统计数据更能代表项目区域的整体人口统计数据。



外展概要

表 2 列出了第一阶段外展活动的统计数据。

表2: 第一阶段外展统计数据

测量	统计
活动数量	15
活动参与人数	~750
传单发放数量	~2,000
调查问卷完成数量	2,715

大多数了解这条高速公路历史及其建设对社区造成的持久损害的人士，都支持重新规划这条走廊，以便为那些受到影响的社区带来具体的益处。

有人评论说，修复损害无需拆除这条高速公路，尽管修复损害的具体策略尚未确定，或者在某些情况下难以实施（例如，重新分配用于研究的资金和未来用于重新规划高速公路的资金，以便直接支付给受影响的居民）。

此外，人们还对重新规划的高速公路是否会给受影响的社区带来好处存在不信任和怀疑，人们还担心任何改变都可能加剧西奥克兰的士绅化进程。在某些情况下，这些担忧和疑虑随着预防性政策和立法举措（例如优惠证书等）的出台而有所缓解。

迄今为止的工作与项目下一阶段的联系包括，人们普遍认为，重新规划980号跨州公路是一项可行的努力，但前提是这项工作与全面的损害修复相关，而不是延续过去的有害政策。

此外，关于经济适用房的需求也占了主导地位，特别是为了保护西奥克兰的传统社区。此外，反复提到的还有小型企业和其他能够为居民创造就业机会的经济发展战略的需求。

根据西奥克兰环境指标项目的报告，健康问题被认为是重新规划高速公路的重要组成部分。西奥克兰哮喘相关的急诊就诊率比阿拉米达县平均水平高出**76%**，哮喘住院率高出**88%**。西奥克兰的心脏病死亡率比全县平均水平高出**33%**，这些健康不平等导致黑人居民的预期寿命平均缩短**12至15年**。

最后，对于那些了解西奥克兰在高速公路建成前的文化历史的居民来说，应该将艺术的修复和振兴纳入重新规划的走廊规划中。



Reconnecting Communities

有了社区的支持，以及对关注领域的明确指示，未来的工作就可以着手解决这些问题。此外，未来工作的一个重要方面是加强与西奥克兰传统居民和组织的联系，以在整个项目区域建立强有力的伙伴关系，支持加强社区建设活动。市、县、州和联邦各级的地方立法者都对协助参与工作以及引导社区和政治环境以支持项目优先事项表现出浓厚的兴趣。

在即将开展的参与工作中，项目团队可以加强与传统社区和当地社区的联系，以平衡更广泛的奥克兰或区域参与。项目团队目前正在制定更多策略，以定位并吸引西奥克兰地区的原居民，包括那些从周边地区迁离的居民。挑战主要在于，与难以触及的社区进行持续的接触需要大量的资源。

此外，还需要开展更多研究来评估一些目前项目范围尚未涵盖的政策举措和其他关键组成部分。针对研究、政策制定和社区建设方面存在的一些能力不足，资源识别工作已启动。



附录 A: 外展和参与活动摘要

事件/活动	日期/时间	预计互动次数	电子邮件注册数量	地点	受众类型	人口统计（观察）	资料	人员配备
超级OGs大会	2024年3月30日 10:00 AM-12:00 PM	15	15	360 14 th Street, Oakland, CA 94612	超本地化——西奥克兰传统居民	黑人	无资料	Randolph Belle (RBA Creative) 和 Kit Powis (WSP)
西奥克兰六月节	2024年6月22日 11:00 AM-5:00 PM	50	20	San Pablo Avenue 和 Brockhurst Street, Oakland, CA 94607	超本地化——西奥克兰传统居民	黑人	传单、愿景练习和带iPad的自助服务终端	Randolph Belle (RBA Creative) 和 Kit Powis (WSP)
城镇之夜	2024年6月28日 6:00-9:00 PM	50	15	胡佛小学 Oakland, CA 94607	超本地化——西奥克兰传统居民	黑人	传单、愿景练习和带iPad的自助服务终端	Randolph Belle (RBA Creative)
蒙特克莱尔村农贸市场	2024年7月7日 9:00 AM-12:00 PM	30	0	蒙特克莱尔村农贸市场 Oakland, CA 94611	区域和全市居民	白人占多数	传单	Randolph Belle (RBA Creative)
梅里特湖农贸市场	2024年7月20日 9:00 AM-12:00 PM	50	20	梅里特湖农贸市场 Oakland, CA 94610	新居民 本地 - 学习区	白人占多数	传单、愿景练习和带iPad的自助服务终端	Randolph Belle (RBA Creative)



Reconnecting Communities

事件/活动	日期/时间	预计互动次数	电子邮件注册数量	地点	受众类型	人口统计（观察）	资料	人员配备
“没有比得上本镇的地方”	2024年7月 27日 11:00 AM- 5:00 PM	40	10	Frank Ogawa Plaza, Oakland, CA 94612	超本地化—— 西奥克兰 全市范围 本地 - 学习区	黑人占多数	传单、愿景练 习和带iPad 的自助服务终 端	Randolph Belle (RBA Creative)
劳雷尔街节	2024年8月 10日 11:00 AM- 5:00 PM	60	25	Laurel District, MacArthur Boulevard, Oakland, CA 94619	新居民 本地 - 学习区 全市范围 区域	种族多元化	传单、愿景练 习和带iPad 的自助服务终 端	Randolph Belle (RBA Creative)
黑人健康与 平等中心聆 听会	2024年8月 29日 6:00 PM-8:00 PM	35	35	Black Panther Party Museum, Oakland, CA 94612	超本地化—— 西奥克兰 传统居民 新居民 本地 - 学习区 全市范围 区域	种族多元化	传单、愿景练 习和带iPad 的自助服务终 端	Randolph Belle (RBA Creative)
第一个星期五 湾区白人派对	2024年9月 27日 5:00 PM- 10:00 PM	50	15	保护公园 Oakland, CA 94612	超本地化—— 西奥克兰 本地 - 学习区 区域	黑人	传单、愿景练 习和带iPad 的自助服务终 端	Randolph Belle (RBA Creative)



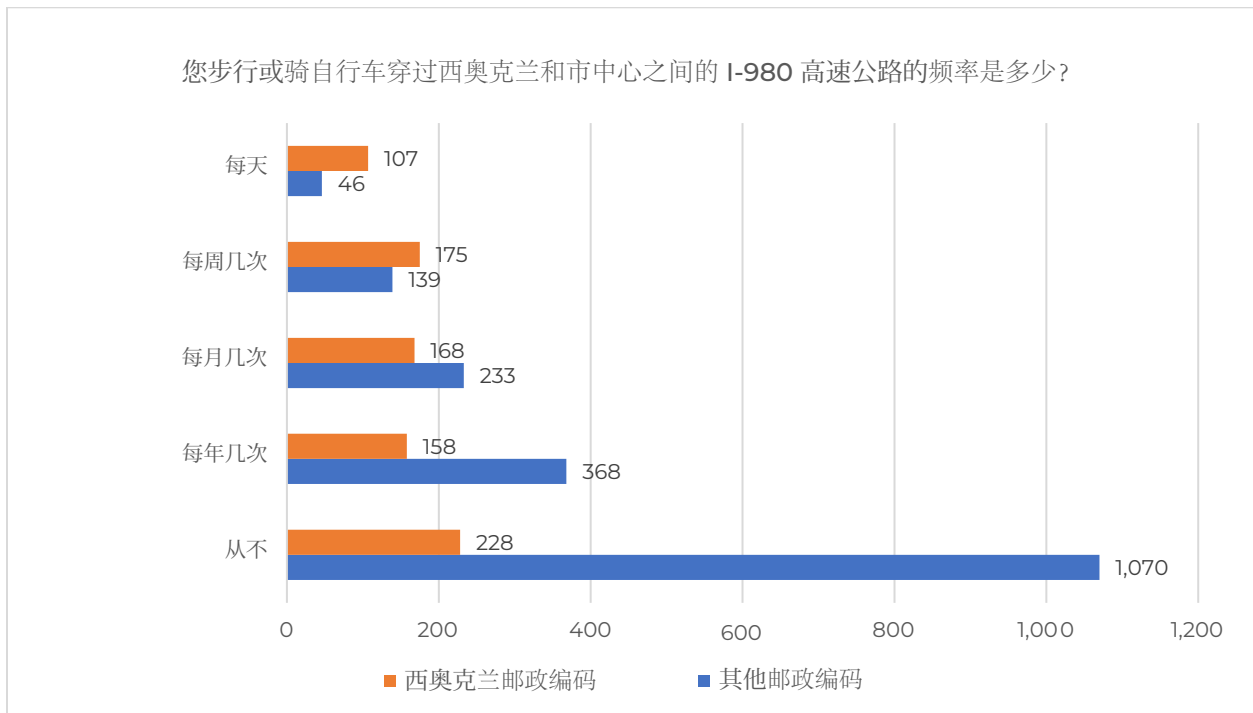
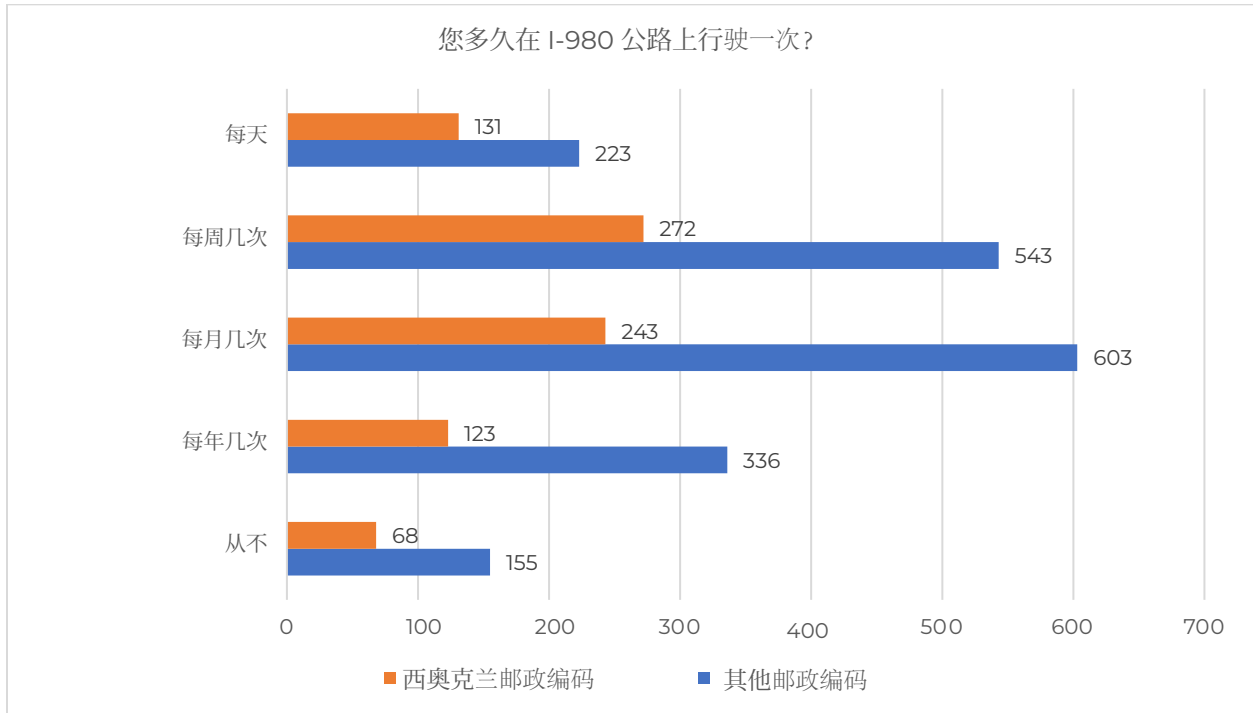
Reconnecting Communities

事件/活动	日期/时间	预计互动次数	电子邮件注册数量	地点	受众类型	人口统计（观察）	资料	人员配备
麦克莱蒙兹校友野餐	2024年9月28日 9:00 AM-12:00 PM	40	5	德弗雷默里公园 Oakland, CA 94607	超本地化——西奥克兰传统居民	主要为西奥克兰以外的白人居民	传单和愿景练习	Randolph Belle (RBA Creative) 和 Kit Powis (WSP)
公共研讨会	2024年10月2日 6:00-8:00 PM	107 名注册者/59 名参与者	107	Zoom	全市范围 本地 - 学习区	不适用	议程和幻灯片	Randolph Belle (RBA Creative), Erik Bird (WSP), 和 Kit Powis (WSP)
流动研讨会 1 (奥克兰第一个星期五)	2024年10月4日, 星期五 5:00-9:00 PM	100	12	Telegraph Avenue, Oakland, CA 94612	超本地化——西奥克兰传统居民 新居民 全市范围 本地 - 学习区	主要为西奥克兰以外的白人居民	传单、纸质调查问卷、愿景练习、三张海报板、意见卡和带iPad的自助服务终端	Randolph Belle (RBA Creative) 和 Kit Powis (WSP)
奥克兰市议会第四区最佳音乐会	2024年10月11日, 星期五 5:00 PM-9:00 PM	50	10	圣名大学 Oakland, CA 94619	新居民 全市范围 本地 - 学习区	主要为西奥克兰以外的白人居民	传单和报名表	Randolph Belle (RBA Creative)

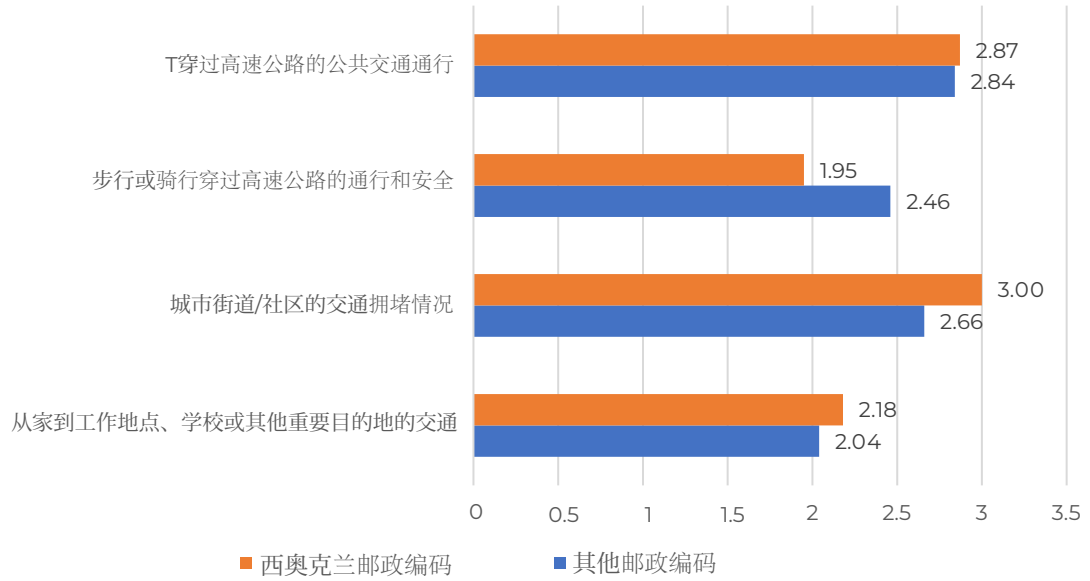


事件/活动	日期/时间	预计互动次数	电子邮件注册数量	地点	受众类型	人口统计（观察）	资料	人员配备
SparkIt Place 庆典	2024年10月 12日 11:00 AM-1:00 PM	75	5	SparkIt Place, Oakland CA 94607	超本地化—— 西奥克兰 传统居民 本地 - 学习区	种族多元化	传单、纸质 调查问卷和 公开演讲	Randolph Belle (RBA Creative)
流动研讨会 2（周五晚， 奥克兰博物 馆）	2024年10月 18日，星期五 5:00-9:00 PM	75	15	加州奥克兰博 物馆 1000 Oak Street, Oakland, CA 94607	超本地化—— 西奥克兰 区域湾区居民	主要为西奥克兰 以外的白人居民	传单、纸质 调查问卷、 愿景练习、 三张海报 板、意见卡 和带 iPad 的 自助服务终 端	Randolph Belle (RBA Creative) 和 Erik Bird (WSP)

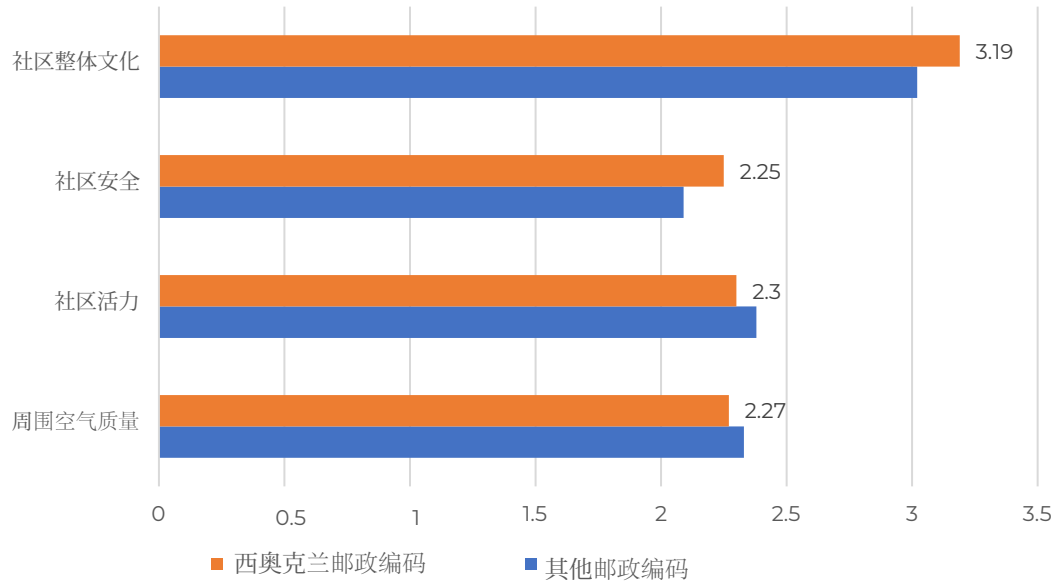
附录 B: 按邮政编码划分的调查结果



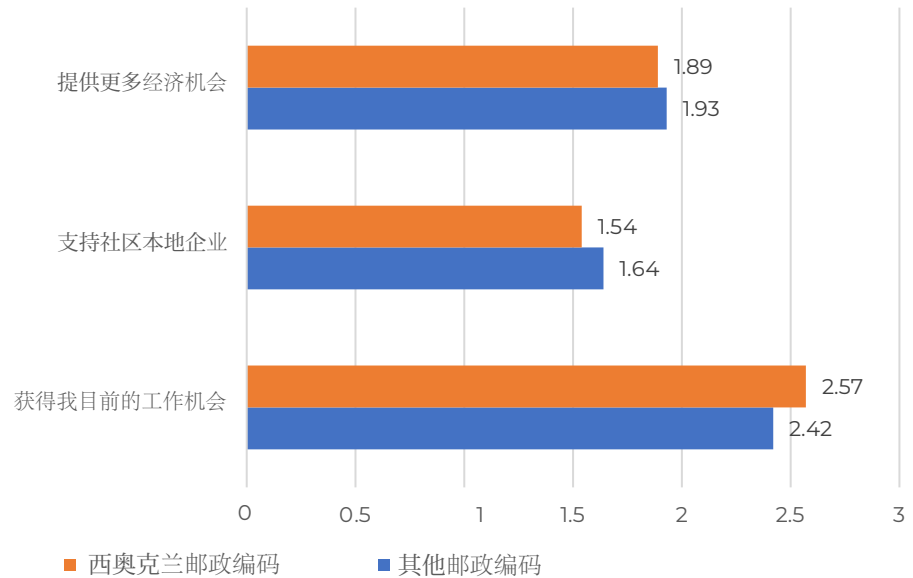
请对以下受 I-980 影响且对您来说最重要的出行因素进行排序。



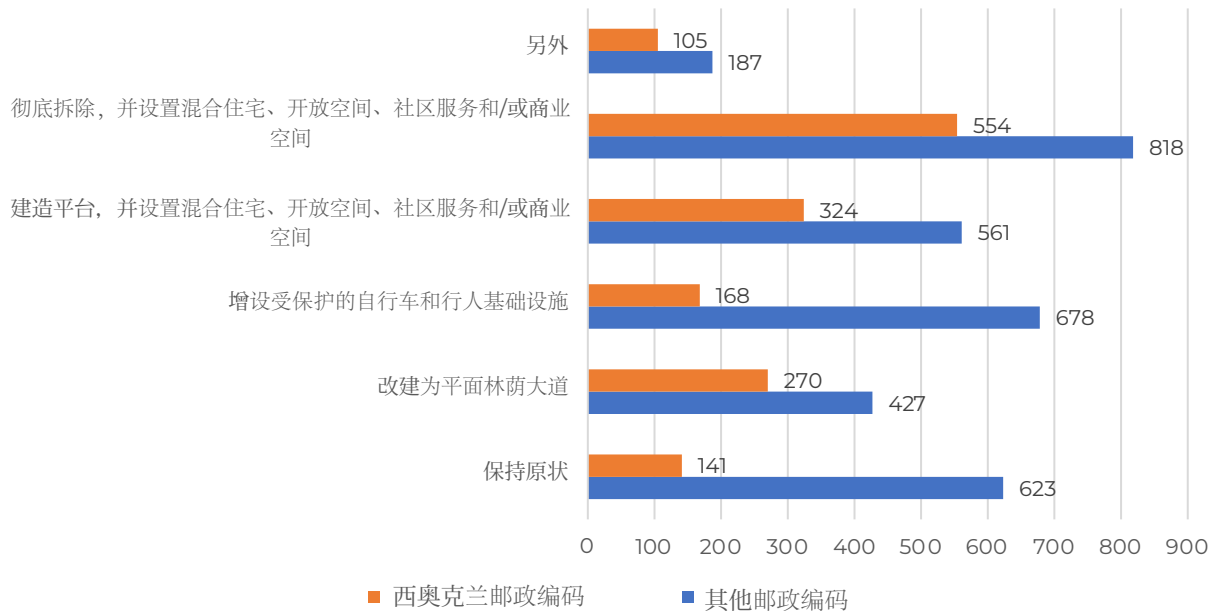
请对以下受 I-980 影响、对您最重要的生活质量因素进行排序



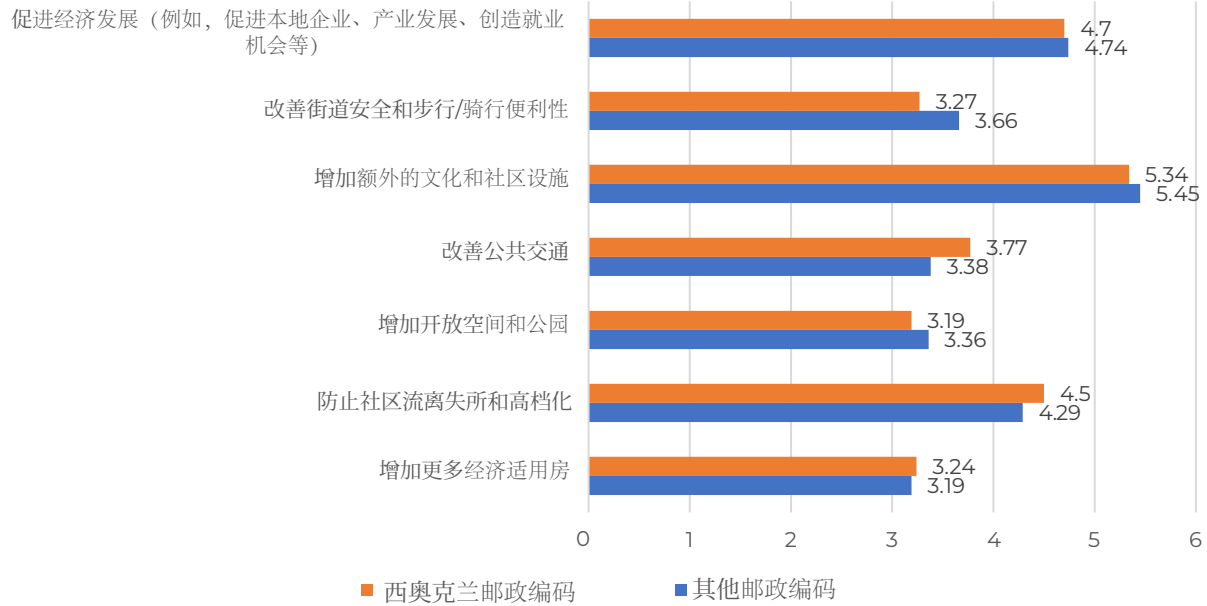
请对以下受 I-980 影响、对您最重要的经济机会因素进行排序。



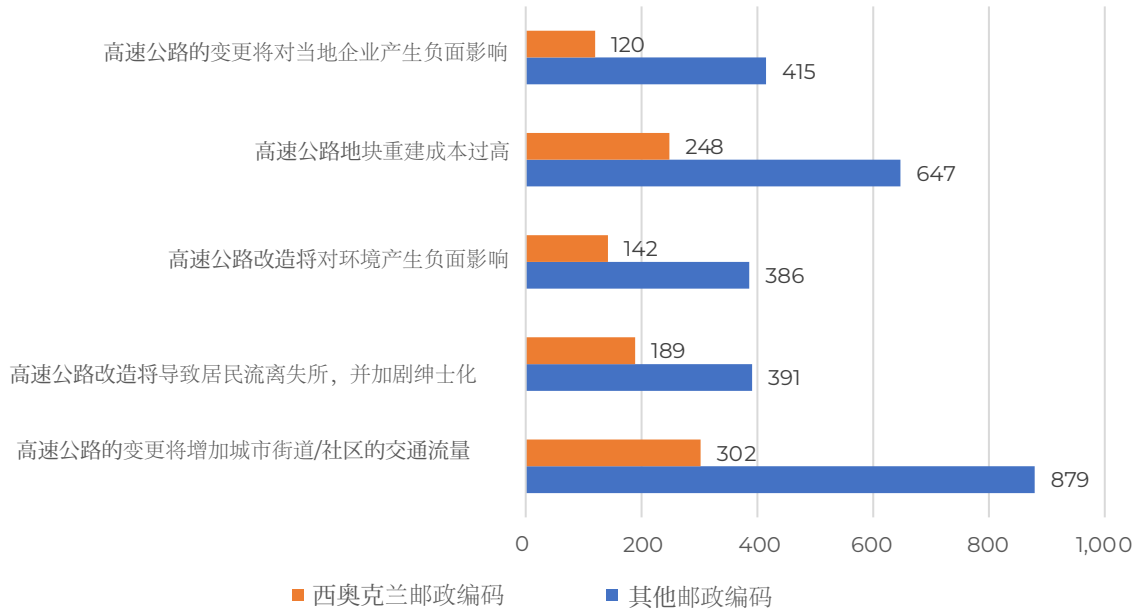
您希望 I-980 的未来是怎样的？



请对 I-980 未来的以下优先事项进行排序。



您对 I-980 的潜在变更有何担忧 (如有) ?



附录 C: 意见卡

What to do with the 980 Freeway? 

That would be cool if...

Show us 

Tell us
 I would like open space still keep part
 of the greenbelt and apartments and I want
 more SMOKE STOPS
 Thank you

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
 Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belfe, at randolph@rbacreative.com or
 Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov.

RBA CREATIVE 

What to do with the 980 Freeway? 

That would be cool if...

Show us 

Tell us

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
 Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belfe, at randolph@rbacreative.com or
 Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov.

RBA CREATIVE 

What to do with the 980 Freeway? That would be cool if...



Show us



Tell us

Affordable Affirmative action housing that can be energy/environmentally sustainable. Bunch of tall buildings with two separate floors for greenery, solar panels, and commercial business.

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Bello, at randolph@rbacreative.com or
Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov.



What to do with the 980 Freeway? That would be cool if...



Show us



Tell us

To help the community to clean up I want to buy a house in Oakland

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Bello, at randolph@rbacreative.com or
Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov.



What to do with the 980 Freeway? That would be cool if...



Show us



Tell us

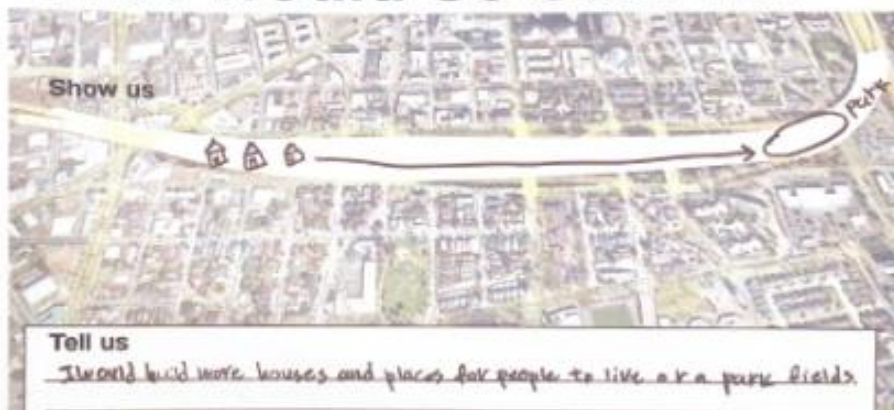
FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com or
Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov.



What to do with the 980 Freeway? That would be cool if...



Show us



Tell us

I would build more houses and places for people to live or a park field.

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com or
Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov.



What to do with the 980 Freeway? That would be cool if...



Show us



Tell us

Replace with a mix of housing and innovation businesses to support education and small business development. Also create parks and open spaces.

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com or
Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov.



What to do with the 980 Freeway? That would be cool if...



Show us



Tell us

Housing, another BART or train line for a 7th Bay Crossing, Pedestrian plaza, offices, retail

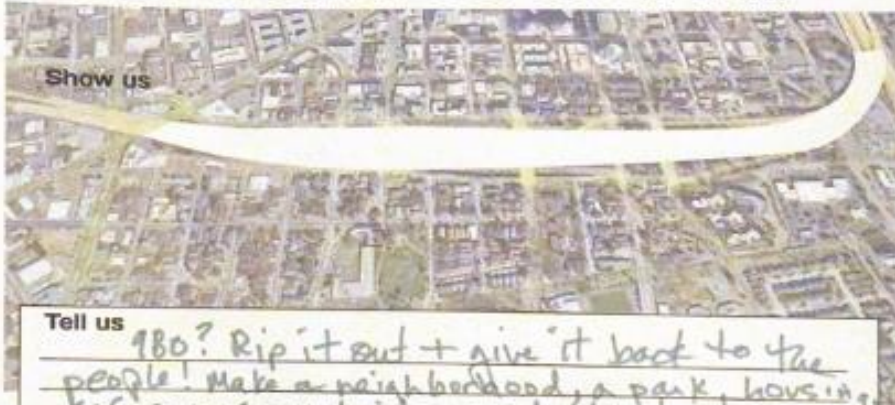
FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com or
Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov.



What to do with the 980 Freeway? That would be cool if...



Show us



Tell us

980? Rip it out + give it back to the people! Make a neighborhood, a park, housing, bike spaces - make it a good place!

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com or
Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov.



What to do with the 980 Freeway? That would be cool if...



Show us



Tell us

What could you do with 42 acres of land?
Break a place for humans to be human
instead of in traffic.
"A lot of beautiful things!"

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com or
Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov.



What to do with the 980 Freeway? That would be cool if...



Show us



Tell us

Local train line West Oakland and Downtown. Commercial shops
and restaurants, green space, mixed housing.

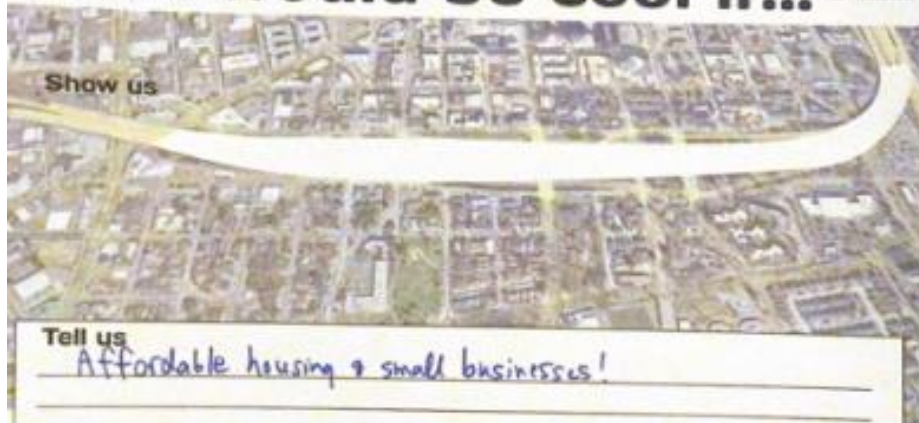
FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com or
Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov.



What to do with the 980 Freeway? That would be cool if...



Show us



Tell us

Affordable housing & small businesses!

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com or
Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov.



What to do with the 980 Freeway? 

That would be cool if...

Show us 

Tell us
 Have named use spaces @ the top; spaces that can attract
 locals + tourists. There have been many even so no
 underpass...

FOR MORE INFORMATION: Please join our meeting for or contact:
Community Planning Coordinator for RPA Division, Randolph Bell, at randolphb@hawaii.gov or
Community Planning Branch Chief for Culture, Roddy Ross, at roddyross@hawaii.gov.

RPA
CREATIVE 

[illegible]

What to do with the 980 Freeway?
That would be cool if...

Show us 

Tell us *Obviously just cover the below ground part of 980 with space for - everything that could be there!*

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
 Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com or
 Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov

RBA CREATIVE 

What to do with the 980 Freeway?
That would be cool if...

Show us 

Tell us *Reopening it would be great but I just hope the construction doesn't effect local business and economy due to long term construction*

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
 Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com or
 Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov

RBA CREATIVE 

What to do with the 980 Freeway? That would be cool if...



Show us



Tell us

Make a Transit Center on 18th st, like the Salesforce Transit Center. It would be a replacement of the current Uptown Transit Center which is just on a street. Instead, it would be a building. There would also be homes, businesses and two small Parks.

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com or
Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov



Reconnecting Communities

What to do
with the
980 Freeway?



That would be cool if...

Show us



Tell us

Turn the 980 freeway into a waterfront connecting the water ways from the water way channels.

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com
or Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov

Reconnecting Communities

What to do with the 980 Freeway?




That would be cool if...

Show us 

Tell us it could Be a Park
like tunnel tops!



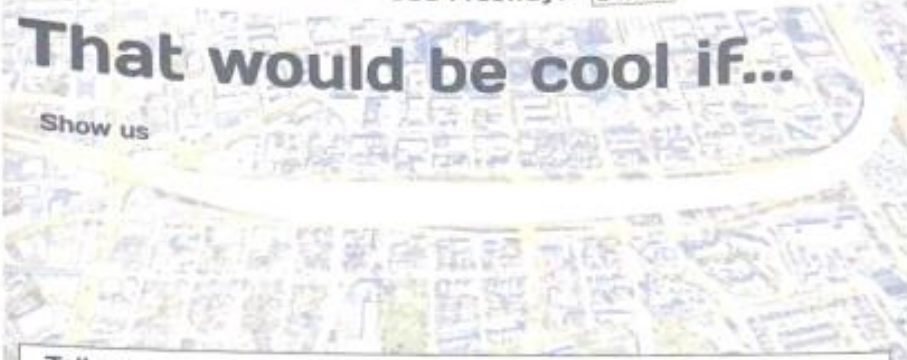
FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com
or Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov

Reconnecting Communities

What to do with the 980 Freeway?




That would be cool if...

Show us 

Tell us Build affordable homes, community centers,
parks, remove traffic confusion
provide tiny houses space

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com
or Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov

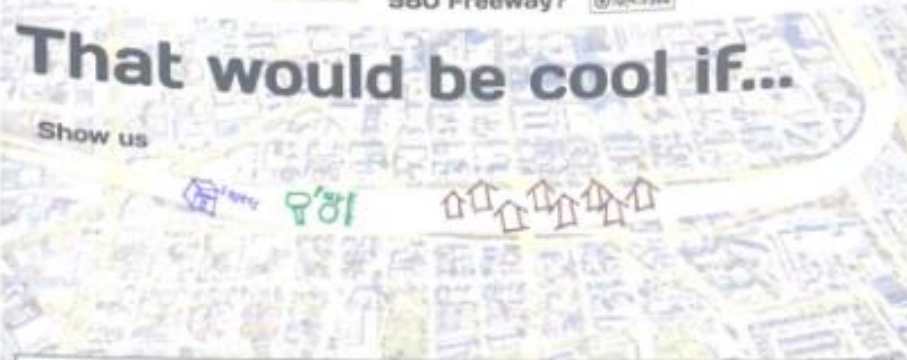
Reconnecting Communities

What to do with the 980 Freeway?




That would be cool if...

Show us



Tell us

if there were a park... or a lot of housing... a few streets

if you could involve some of the community land trusts or EBPREC...

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com
or Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov

Reconnecting Communities

What to do with the 980 Freeway?




That would be cool if...

Show us



Tell us

Like NYC Highline!!

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com
or Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov

Reconnecting Communities

What to do with the 980 Freeway?




That would be cool if...

Show us

Tell us Like the NYC highline

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com
or Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov

Reconnecting Communities

What to do with the 980 Freeway?




That would be cool if...

Show us

Tell us Affordable housing, parks, and anything practical to give back to the Black and Brown communities of Oakland

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Belle, at randolph@rbacreative.com
or Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov

Reconnecting Communities

What to do with the 980 Freeway?




That would be cool if...

Show us

Tell us

Affordable housing and black-owned business grants for the families and descendants that were displaced by the 980

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Bell, at randolph@rbacreative.com
or Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov

Reconnecting Communities

What to do with the 980 Freeway?




That would be cool if...

Show us

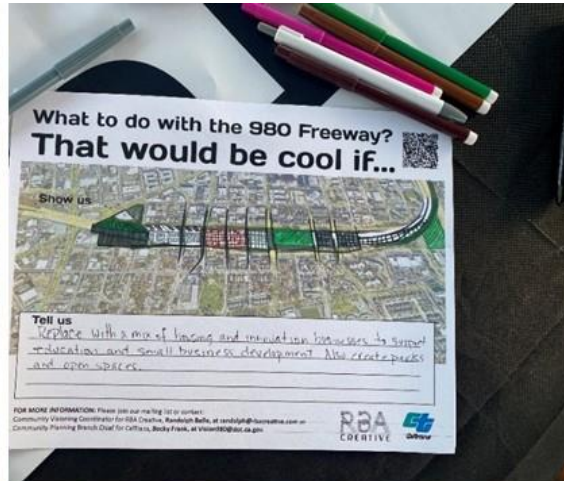
Tell us

we need a really large park please!!

FOR MORE INFORMATION: Please join our mailing list or contact:
Community Visioning Coordinator for RBA Creative, Randolph Bell, at randolph@rbacreative.com
or Community Planning Branch Chief for Caltrans, Becky Frank, at Vision980@dot.ca.gov

附录 D: 外展和参与照片







Reconnecting Communities

